

# まんすりー 全旅連情報

全国旅館ホテル生活衛生同業組合連合会

〒102-0093 東京都千代田区平河町2-5-5 全国旅館会館4F

TEL 03-3263-4428 / FAX 03-3263-9789

発行日：令和4年12月1日 発行人：市川 正 印刷：山陽印刷株式会社

12月号 2022

Vol.314



「宿ネット」 <http://www.yadonet.ne.jp/>

- 「第26回全旅連青年部全国大会in北海道」を開催 ——— 1
- 全旅連ポストコロナ調査研究委員会開催 ——— 3
- 第25回「人に優しい地域の宿づくり賞」受賞者紹介 ——— 4
- 全旅連シルバースター登録審査委員会／旅政連要望活動 — 5

- 第26回「人に優しい地域の宿づくり賞」募集 ——— 5
- 令和4年度生活衛生功労者表彰／栄えある秋の叙勲・褒章 — 6
- 全旅連会議開催／経営ワンポイントアドバイス ——— 7
- 全旅連協定商社会名簿 ——— 8

## 「第26回全旅連青年部全国大会in北海道」を開催 青年部員、来賓、業界関係者900人が参集

テーマは「さいかい」。「再会」の喜びを「再開」への力に  
最高賞のグランプリは「街全体が一軒の宿」(城崎支部)が受賞



「さいかい」を大会のテーマとする」と宣言する星部長

全旅連青年部(星永重青年部長)は10月25日、ロイトン札幌(北海道札幌市)で『第26回全旅連青年部 全国大会in北海道～Keep Trying～旅に出よう。その先のみちへ。』を開き、大会は全国の青年部員、来賓、業界関係者を含めて900名を超す大規模開催となった。

柴田良馬全国大会実行委員長の「観光には日本を元気にする力がある。その力の多くを担うのはわれわれ全旅連青年部である」とした開会の言葉に続いて、星部長は、「『さいかい』というテーマを胸に、本大会のフルスペック開催を目指してきた。それは2年半のコロナ禍において、会えなかった仲間たちとの『再会』、日本の観光宿泊産業の復興へとリスタートする『再開』とし、この日が次代に繋ぐ、業界発展の大切な日となるよう願っての開催とした。関係官庁と協力しながら地方経済を豊かにすることで日本の経済を元気にしていくということであり、本日を復活の“のろし”を上げるその起点であるとの位置づけでこれからを歩んでいく考えだ。われわれの度重なる陳情活動が実を結び、本年度は高付加価値化事業については1千億円の予算を獲得しているが、悲願だった複数年間の獲得も可能であると確信している。自信をもって部屋を埋め、付加価値が高くなった商品をお客さまに提供していかうではないか」と呼び掛けた。

「全旅連青年部の皆さまの活躍を心から期待してい



写真上：星部長を囲む西海理事長と陰元副理事長。写真下：星部長に紹介されてあいさつする次期部長の塚島副部長。「コロナには負けない」と力説

祝辞を述べる岸田、田、秋元、喜多、京谷、多田、西海、小林の各氏

表彰審査員の皆さん、右はグランプリ受賞の城崎支部(右)と準グランプリの湯郷支部

」とした岸田文雄内閣総理大臣のビデオメッセージに続いて、来賓祝辞では秋元克広札幌市長、喜多龍一北海道議会議員・観光産業振興議員連盟相談役、京谷栄一北海道保健福祉部部長、多田計介全旅連会長、西海正博北海道ホテル旅館生活衛生同業組合理事長、小林佳子全旅連女性経営者の会会長からのあいさつが行われ拍手が送られた。

続いての次期部長発表では、星部長が9月の臨時総会で次期部長に内定した塚島英太副部長(長崎県・ホテル長崎)を紹介。塚島氏は「星部長が掲げる『観光を日本の基幹産業に』を絶対的な目標とし、立ち止まることなく活動を全国展開し、しっかりと歩みを進めていきたい。私の使命は敬愛する先輩方から脈々と受け継いだ青年部スピリットをしっかりと現代に継承し、またより良い形に変えていくことだ。高い志と信念をもって青年部活動を展開していけば、われわれに乗り越えられない壁はないと確信している」と語り、「力強い支援をお願いしたい」と述べた。

このあと式典は褒賞発表へと移った。全旅連青年部の褒賞制度は、全旅連青年部のブロック・都道府県・各地域青年部の積極果敢な青年部活動に貢献した功績を

## 「宿フェス」「旅館甲子園」の開催に連帯強める



情報が集積。ブースは研修の場

称えるとともに、そのすばらしい事業活動が、褒賞を通じて全国に広がり、各地域青年部の活性化を推進するために設置されたもの。

今期、全国の各地域から申請のあった23件の中で、積極果敢な活動、模範になる傑出した事業として最終審査に残った全旅連青年部長賞（グランプリ）候補の2地域によるプレゼンテーションが行われた。このあと審査員による最終投票によってグランプリには兵庫県城崎支部の「豊岡観光DX事業～城崎温泉は『街全体が一軒の宿』～」が輝いた。準グランプリは岡山県湯郷支部の「体験コンテンツ+宿泊『令和湯治』確立に向けた湯郷温泉滞在コンテンツ造成事業」が受賞した。

式典では、青年部OB会賞（賞状、副賞10万円）＝5温泉地連携（山形県：小野川温泉・赤倉温泉、福島県：土湯温泉・岳温泉・芦ノ牧温泉）青年部、そして、マスコミ各社賞、優秀賞の各受賞者も紹介された。

観光経済新聞社賞（賞状、副賞10万円）＝長野県戸倉上山田支部青年部、トラベルニュース社賞（〃）＝宮崎県高千穂支部青年部、旅行新聞新社賞（〃）＝熊本県組合青年部、柴田書店賞（〃）＝大阪府組合青年部。優秀賞（賞状、副賞5万円）＝16本。「観光を日本の基幹産業に」という未来を見据えた今期のテーマ性がみえる全作品に会場からは大きな拍手が送られた。

式典終了後は協賛商社による出展ブースを見学し、経営情報の収集に努めた。懇親会では互いの交流を深め、情報の交換をもってモチベーションを上げた。消費者に宿の魅力を伝える宿フェスと旅館甲子園の開催に力を結集するとし、会場の青年部員は全員起立し、駿川裕司宿の未来開発委員長が行うシュプレヒコール「日本の宿泊産業を担うのは」の掛け声に続いて、コブシを示した腕をかざしながら「我らだ」と返し、連帯を強めた。

全国大会は開催地に存在する「地域の力」を共有し、その先の運動展開につなげていくというもの。北海道大会はまた一つの大きな原動力となった。



「宿フェス」と「旅館甲子園」のPRではシュプレヒコールが行われ「日本の宿泊産業を担うのは」の掛け声に続いて会場の部員は「我らだ」と返し、連帯を強めた



オープニングのよさこい太鼓



会場の屋台はボードで紹介



躍動感溢れるよさこいソーラン



第26回全国大会の成功を喜ぶ部員のみなさん

# 全旅連ポストコロナ調査研究委員会開催 講師に『理不尽』を出版した岩崎氏を招聘

「観光は社会の健全性の維持に欠かせない産業」  
「損失を補填する直接給付が必要」と主張



司会を務める大木委員長と講演を行う岩崎氏。写真左は岩崎氏を紹介する洲村鹿児島県組合理事長

ポストコロナ調査研究委員会（委員長：大木正治）は11月9日、全旅連会議室で第6回全旅連ポストコロナ調査研究委員会を開き、講演会を行った。

講演会の講師は鹿児島商工会議所会頭を務め、鹿児島を代表する観光・運輸業者の岩崎産業株式会社の経営者である岩崎芳太郎氏。昨年には単行本『理不尽 観光を殺すのは誰か』を出版している。

同書では「不要不急の外出」は自粛の対象である時、どうしてもすべての旅行を「不要不急の外出」とみなすのか。この本が何人の人に読んでもらえるかはわからない。政治家や役人、マスコミや評論家、当然そういう方々にも手に取ってもらい、1年経過していまだにコロナ禍で苦しんでいる業種が存在することを把握願いたい。我々にも、生き残るための思いやりを、そして救済の手を施してほしい。くれぐれも『命か経済か』という本質を外したレトリックで片付けずに、真剣に議論することから逃げないでほしい。ただ、この本は同業者（観光・運輸・飲食）、すなわち、同じ生業の人々にも読んでいただき、いろいろと考え、そして、生き残るために主張して、行動してほしい。声を上げてほしい。と述べている。

岩崎氏は講演のテーマを『座して死すより』とした。「死が近づいているというのに、生き延びるための努力を何もしないでいてはいけない」という意味が込められている。講演会では出版本の内容を受けての指摘となり、「理不尽」とする事例を取り上げ、自らの意見を語った。

都道府県を跨ぐ人流の抑制と自粛が収益を直撃して壊滅的になった。この国がパンデミックを克服し健全な社会を取り戻すためには、やむを得ないこととの考えも持った。人為的に需要が消滅させられるという異常な経営環境を甘んじて受け入れて、企業存続のための自助の努力を懸命に行ってきた。しかし、しばらく前から限界になりつつもある。しかし、旅行が国の政策の犠牲になったにも関わらず政治



写真右は委員の、藍綬褒章を受章した小井戸氏と旭日双光章受章の森永氏には西海会長代行から記念品が贈られた。写真左は委員のみなさん

## 委員会議事の概要

ポストコロナ調査研究委員会の議事では「新型コロナウイルス感染症に係る現状」についての報告が行われ、10月11日以降の宿泊動向、外国人旅行者の動向調査については次のような結果が報告された。

全旅連組合員施設を対象としたWEBアンケート調査（10月27日～11月7日時点）の中では、「10月11日全国旅行支援開始前と比較して週末（土、日）の宿泊件数の増加」についての設問があり、「増えた」が73.7%、「増えない」が回答数26.3%となっている。

このほか、宿泊施設における新型コロナ対応ガイドラインの改訂が検討されていることや、11月8日に閣議決定された令和4年度第2次補正予算の概要について報告された。第2次補正予算は中小企業支援（資金繰り支援など）や、コロナ禍からの需要回復、地域活性化（インバウンド観光の復活、観光地・観光産業の再生。高付加価値化事業など）等が取りあげられた。

的配慮がない。補償する発想がない。観光業には産業の成長につながる宿泊業目線の需要喚起策が必要であり、損失を補填する直接給付が必要であると、引き続き自治体や国に要請をしたいと述べた。

岩崎氏は政治や行政をはじめとするさまざまな社会的課題について、賛成・反対、改定の要請、あるべき方向や自らの立場などを世論に訴え、理解を求める「意見広告」（2021年10月18日の産経新聞に掲載）を出している。これには、「私はこの国の観光、交通、飲食業の扱われ方が理不尽だと思った」の言葉からはじまり、「『旅行する』ことは人にとり健全な生活を送るために必要なことだと私は信じている。観光・運輸・飲食の業は日本国民にとって必要な産業であり、移動や旅行の自粛ではなく、移動の時には感染確認、感染対策を徹底することを国民に浸透させる施策が賢明だと考える」と掲載している。

意見広告は場合によってはなんらかの行動を促すための広告とされている。

# 第25回「人に優しい地域の宿づくり賞」受賞者紹介

## 優秀賞

### 亀山温泉ホテル

「地域で取り組むSDGs『千葉県亀山温泉郷による癒しと環境のリトリート事業』」

リトリートの語源は「retreatment」という単語で「転地療法」という意味を持つ。旅行はショッピングや観光が目的だが、リトリートの場合は「心身のリセット」「自己成長」が目的となる。

亀山湖を一望できる場所に位置している亀山温泉ホテル(千葉県君津市)では亀山温泉郷共通のアクティビティ「亀山温泉リトリート」の開催を通して、地域の賑わいを創出するプロジェクトに取り組んでいる。

亀山温泉郷(旅館2、ペンション1、グランピング1)周辺の森林整備で出た廃材、間伐材を焚き火やキャンプファイヤーなどの豊富なファイヤープログラムで使用。観光客がアクティビティに参加すればするほど、周辺の森林が整備され、森林整備ボランティアの活動も活発になり、また、整備された森林で観光客は自然体験を楽しめる持続可能な好循環(SDGs)を構築した。

本事業は2014年～15年、地域連携による「里山シンポジウムin君津」の開催、亀山温泉ホテルに薪ボイラーやグランピング、焚き火台の導入など数々の取組みを経て、温泉街の共通アクティビティ「亀山温泉リトリート」開始という経緯をたどるが、事業継続のためにとシニアボランティアから学生ボランティアまで、多世代が集えるコミュニティ作りにも力を入れた。2019年の台風15号による薪ボイラー倒壊後は、焚き火やキャンプファイヤーなどのアクティビティと形を変え、廃材、間伐材の利用を続けた。地域全体で自然体験などのアクティビティを共有できるよう、各旅館やグランピング業者など異業種の地域交流を継続。亀山温泉ホテルは集会の場所となる。2021年10月にはこれまでの活動が評価され、千葉県の旅館ホテルでは初となる一般社団法人日本SDGs協会の事業認定を受ける。また、地元千葉での環境活動が認められ「そごう千葉店」福袋の特賞に選ばれるまでに至った。



2015年に導入された薪ボイラー



2021年日本SDGs協会より事業認定を受けた

## 優秀賞

### グランディア芳泉

「温泉旅館と農業でSDGs! 芳泉ファーム朝どれ卵体験で農業体験を! 生ごみをコンポストで肥料に」

あわら温泉(福井県)の「グランディア芳泉」は、地元農家と連携して、自然の体験を生かした宿泊オプションの提供を始めた。提供したのは「本物の農業」で、「朝どれたまご取り体験」。早朝から農園に移動して、平飼いにしている鶏の卵をとる体験で、旅館の朝ごはんを卵かけごはんを味わってもらおうというもの。同旅館は「昔ながらの農作業の体験を通して、命の大切さや、家族の絆も感じてもらえれば」と述べている。

また、旅館近くは無農薬にこだわり、体や環境に優しい畑づくりをし、野菜などを栽培する畑「芳泉ファーム」を整備し、当館でしか体験できない「農業×温泉」のコラボを楽しんでもらおうというプランを提供できるようにした。「貴重なたまごを産んでくれるニワトリさん達も遊びにきます! 体験後の温泉は最高です」と楽しいプランとなっている。

体験の内容例(時期により農業体験内容が変わる)は、「うねづくり」「保水づくり」「肥料づくり」「コンポストで肥料づくり」「人参の赤ちゃんをみる」「大根の葉を食べる」「果実丸ごとジュースを味わいます!」など。

上記のスペースでコンポストをつくり、旅館の生ごみなどを肥料にしているが、これは本物の農業体験を通して、命の大切さやSDGsの取組みを温泉旅館からひろげていきたいという考えからだ。

朝どれ卵体験は2020年9月から開始毎月8組～10組以上の予約があった。芳泉ファームは2021年10月から開始。多数のメディアからの取材があった。

グランディア芳泉では「ハイクオリティの温泉旅館が本物の農業体験やSDGsをひろめていきたい」という。取材風景はYouTubeで見ることができる。



芳泉ファームでの農業体験のようす



朝どれ卵体験のようす

<https://www.youtube.com/watch?v=OdklXr9JnlA>

## 第62回全旅連シルバースター登録審査委員会

10月25日(火)に全旅連会議室にて第62回シルバースター登録審査委員会(大木正治委員長)が開催され、申請施設2軒を審査し、下記の2軒が登録。これで全国のシルバースター登録施設は658軒(10月25日現在)。

### シルバースター新規登録施設一覧

都道府県	旅館・ホテル名	地域名	登録番号
佐賀県	風がささやく離れの宿 山あかり	古湯温泉	1344
北海道	アパホテル室蘭	室蘭市	1345

## 旅政連要望活動

### 令和4年度第2次補正予算閣議決定

11月8日、令和4年度第2次補正予算案が閣議決定された。旅政連(多田計介理事長)ではコロナ禍の厳しい状況を少しでも好転させようと様々な予算確保の要望活動



菅先生に要望の様子

を重ねた。中小企業支援では、セーフティネット貸付(令和5年3月まで)、スーパー低利融資(令和5年3月まで)や借換保証制度など資金繰り支援、事業再構築補助金などが盛り込まれた。また、「地域一体となった観光地・観光産業の再生・高付加価値化」について1,500億円(今年度は1,000億円)の予算が盛り込まれ、事業の複数年度化となった。第2次補正予算については、今国会(12月中旬まで予定)で審議される。

## 省庁便り

### 厚生労働省

#### 雇用調整助成金の特例措置(令和5年3月末まで)

雇用調整助成金の特例措置は、令和4年11月末までとしていましたが、12月以降は①助成率が増え、②地域特例、業況特例が削除され、令和5年3月末まで延長されました。

#### ○助成内容

##### ① 原則的な特例措置(助成率・助成額)

：中小企業 2/3

一人一日当たり助成額の上限8,355円

##### ② 特に業況が厳しい事業主

：中小企業 2/3 (9/10)

一人一日当たり助成額の上限9,000円

※括弧( )書きの助成率は解雇等を行わない場合

○制度の詳細は下記HPをご参照ください。

#### 厚生労働省HP

令和4年12月以降の雇用調整助成金の特例措置等について

URL: [https://www.mhlw.go.jp/stf/r412cohokurei\\_00001.html](https://www.mhlw.go.jp/stf/r412cohokurei_00001.html)

## 第26回

## 応募受付中!

## 「人に優しい地域の宿づくり賞」

### 「人に優しい地域の宿づくり賞」とは

この賞は、地域の旅館ホテル(個人参加可)や旅館ホテル組合が参加又は主催する活動で、高齢者等をはじめ、全ての人々に優しい配慮がなされており、地元の人やボランティアグループ等が、協力しておこなう下記のジャンルを対象とします。そして、その中から選考委員会が審査し、「厚生労働大臣賞」、「全旅連会長賞」をはじめ名誉となる賞を贈るものです。

### 実施要領

#### 対象ジャンル

1. 特性を生かした活動(温泉、料理、まちづくり、滞在型等)
2. 経済の活性化(情報技術(IT)、施設、地域貢献等)
3. 歴史・文化の振興(イベント・祭り、趣味等)
4. 環境づくりの推進(緑化、清掃、リサイクル、環境保全等)
5. スポーツの振興(体操、ゲートボール、健康増進等)
6. 福祉の充実(健康、設備、サービス・接客、ボランティア等)
7. 国際化の推進(インバウンド、インフラ整備等)
8. 省エネ・節電の取り組み(冷・暖房の対策、蛍光灯やLED照明への交換等)
9. 労働生産性の向上(従業員のやりがい向上、業界・地域への影響度等)
10. その他、人に優しい地域の宿づくり活動と認められるもの

#### 応募方法

令和4年度(令和4年4月1日～令和5年3月31日)に実施した活動について、都道府県旅館ホテル生活衛生同業組合に活動の概要及び内容の特徴が示されている写真を添えてお申し込み下さい(エントリー料は無料)。また、参考として新聞等の紹介記事やパンフレット類がありましたら添付して下さい(コピー等の資料はA4判に統一)。なお、電子メールでの応募も受け付けておりますので、「宿ネット」より応募用紙をダウンロードして写真や参考資料のデータと一緒に全旅連のメールアドレスまでお送り下さい。

※原則として、ご提出いただいた資料の返却はいたしません。

#### 応募締切

令和5年3月31日消印まで有効

#### 後援

厚生労働省

#### 選考のポイント

1. いきがい
2. おもいやり
3. よろこび
4. あたたかさ
5. やすらぎ

#### 表彰

令和5年6月14日

第101回全旅連全国大会(愛媛県)において表彰

●URL(宿ネット) <http://www.yadonet.ne.jp/>

●全旅連メールアドレス [ajra@alpha.ocn.ne.jp](mailto:ajra@alpha.ocn.ne.jp)

### 【オリジナル エンブレム】

受賞施設又は団体にはオリジナルエンブレムが提供されるので、インターネットや印刷物等に掲載して一般消費者の認知度アップが期待できます。



全国旅館ホテル生活衛生同業組合連合会 2023

# 令和4年度生活衛生功労者表彰

厚生労働大臣表彰14名、中央会理事長表彰14名

厚生労働省と（一社）全国生活衛生同業組合中央会は、令和4年10月28日、東京・千代田区のホテルニューオータニ鳳凰の間にて、令和4年度生活衛生功労者表彰式を執り行い、生活衛生関連16業種の受賞者が出席した。

今回、旅館ホテル関係の受賞者は、厚生労働大臣表彰14名、中央会理事長表彰14名が栄誉に浴した。

## 厚生労働大臣表彰

増田 晴信(兵庫県)  
 永山 久徳(岡山県)  
 松村 譲裕(秋田県)  
 斉藤 長右衛門(山形県)  
 鈴木 茂弘(茨城県)  
 川角 敬治(神奈川県)  
 宇波 真一郎(富山県)  
 加藤 賢二(静岡県)  
 光岡 修(愛知県)  
 下谷 幸司(奈良県)  
 芝野 光(徳島県)  
 村中 賞悟(長崎県)  
 釘宮 浩三(大分県)  
 照屋 修興(沖縄県)

【敬称略】

## 生衛中央会理事長表彰

竹内 順一(茨城県)  
 関森 初義(埼玉県)  
 柳澤 伸雄(東京都)  
 稲池 憲一(長野県)  
 中村 聡(沖縄県)  
 元木 博史(山形県)  
 木村 幸久(群馬県)  
 若麻績 泰道(神奈川県)  
 小山 雄司(新潟県)  
 邑田 正名(福井県)  
 市川 行雄(愛知県)  
 御船 秀(鳥取県)  
 小松 昭二(高知県)  
 甲斐 文徳(大分県)

【敬称略】



表彰式の様子



あいさつする羽生田俊厚生労働副大臣



令和4年度生活衛生功労者表彰式出席のみなさん

# 栄えある秋の叙勲・褒章受章者

11月2日、3日に令和4年秋の褒章と叙勲の受章者がそれぞれ発表され、小井戸英典全旅連副会長が藍綬褒章を、森永鈴江全旅連理事が旭日双光章を受章した。

旅館業界より次の諸氏が、生活衛生功労の叙勲、褒章の栄に浴されました。

## ◇藍綬褒章(生活衛生功労)

### 小井戸 英典

▶旅館こいと(福島県いわき市  
 いわき湯本温泉)  
 現 全国旅館ホテル生活衛生  
 同業組合連合会 副会長  
 現 福島県旅館ホテル生活  
 衛生同業組合 理事長



## ◇旭日双光章(生活衛生功労)

### 森永 鈴江

▶ホテルD CUBE(東京都豊島区巢鴨)  
 現 全国旅館ホテル生活衛生同業組合連合会  
 理事  
 現 東京都ホテル旅館生活衛生同業組合  
 副理事長

## ◇旭日単光章(生活衛生功労)

### 渡邊 恭宏

▶ホテルニューセントラル(静岡県富士市)  
 元 静岡県ホテル旅館生活衛生同業組合  
 副理事長

## ◇旭日双光章(観光事業振興功労)

### 中村 一

▶滝元館遊季の里(岐阜県養老郡養老町)  
 現 岐阜県旅館ホテル生活衛生同業組合  
 副理事長

【敬称略】

# 全旅連会議開催

【11月】

9日(水)

●全旅連ポストコロナ調査研究委員会

15日(火)

●全旅連青年部常任理事会 他

於：マリンメッセ福岡(福岡県福岡市)

22日(火)

●全旅連シルバースター部会現地調査

於：ホテルメトロポリタンエドモント(東京都千代田区)

●全旅連シルバースター部会経営研究委員会

今後の予定

令和5年2月9日(木)

●旅政連支部長会議

●全旅連理事会

於：都道府県会館(東京都千代田区)

省庁便り

環境省

## 脱炭素につながる新しい豊かな暮らしを創る国民運動

来年のG7広島サミットも見据え、脱炭素につながる新しい豊かな暮らしの実現に向けた国民の行動変容、ライフスタイル転換のうねり・ムーブメントを起こすべく、令和4年10月25日に「脱炭素につながる新しい豊かな暮らしを創る国民運動」を立ち上げました。また、併せて新しい国民運動のポータルサイトを開設しました。

今から約10年後、生活がより豊かに、より自分らしく快適・健康で、そして2030年温室効果ガス削減目標も同時に達成する、新しい暮らしを提案します。

脱炭素につながる新しい豊かな暮らしを創る国民運動ポータルサイト

URL: [https://ondankataisaku.env.go.jp/cn\\_lifestyle/](https://ondankataisaku.env.go.jp/cn_lifestyle/)

# 経営ワンポイントアドバイス

## 「まんすりー」経営改善講座

渡邊 清一郎

### 「何色の信号が見えますか」

巷ではこれから実施される予定の「令和4年度第2次補正予算」についての話題が活発に行われている。環境厳しい旅館ホテル業界にとっても他人ごとではない内容がかなり多くみられる。その中には、①コロナ融資(ゼロゼロ融資)を利用した事業者が返済困難となった場合の借り換え支援。②経営者保証(個人補償)に依存しない融資制度の促進。③債務過剰に陥った事業者に対する再チャレンジ支援制度の新設。などが盛り込まれているようで、一日でも早い具体的な実施が待たれる状況だ。

このような制度を活用するときに必要なのは「具体的な経営改善計画」であることは言うまでもない。計画を練るための最も大切な必要条件は「自社(自身)の立ち位置を正確に知ること」だ。

目の前に見える信号が青色なのか黄色なのか赤色なのかを正確に認識することが大切だ。このことを簡単に確認するために必要な数字は、売上高と償却前営業利益と金融債務額の三つ。どんな決算書からでも簡単に把握することができる。

① 青色信号  
金融債務額が売上高の50%以内で償却前営業利益率が15%以上。

② 黄色信号  
金融債務額が売上高の50%～100%で償却前営業利益率が10%以上。

③ 赤色信号  
金融債務額が売上げ高の100%以上で償却前営業利益率が10%以下。

勿論、金融債務がゼロ、償却前営業利益が20%以上など、いろんなケースが考えられるが、債務償還年数を考慮して自社の立ち位置を掴んでほしい。

この話は以前から折に触れて伝えてきたので「前より厳しい感じがする」かもしれないが、物価高、円安、少子高齢化など日本経済の低迷要件に事欠かない現況では仕方ない。

ウイルス騒動の後遺症が厳然と存在する状況では多くのケースが赤色なのかもしれないが、経営努力と支援制度などの活用によって3年後に目指すべき一つの指針としてほしい。勿論、すぐにでも実現可能であれば言うことはない。

質問・相談は

watanabe@yadonet.ne.jp 携帯 (090-3322-7208)

または、全旅連事務局 (03-3263-4428) までどうぞ。

## 腸内細菌検査、ノロウイルス検査 旅館・ホテル組合員特別価格のご案内

	腸内細菌検査(検便)	ノロウイルス検査
検査項目・方法	サルモネラ菌、腸チフス菌、バラチフスA菌、赤痢菌、腸管出血性大腸菌O-157	RT-PCR法による遺伝子増幅法検査
報告日数	3～5営業日	1～3営業日
料 金	※組合員特別価格 300円/1検体(税別)	※組合員特別価格 検査料金 2,950円/1検体(税別) 検査容器代 50円/1検体(税別)
備 考	検体送料は、定期的実施分は弊社で負担いたします。追加実施分は、お客様で負担願います。	検体送料は、お客様でご負担願います。(宅配便クール冷蔵指定)

検査申込書ダウンロード 全旅連公式HP「宿ネット」組合員専用ページ  
<http://www.yadonet.ne.jp/info/member/>

お 申 込 ・ JFE東日本ジーエス株式会社 食品衛生調査センター  
TEL:044-328-2788 FAX:044-333-1655  
お 問 合 せ <http://www.eisei-chosa.com/>

## 安心・真心・優しさで選ばれる宿になりませんか

シルバースター登録制度は、急速に進んでいる日本の高齢化社会に対応するため、業界から自主的に起こった制度です。年々、高齢者人口が増加し、高齢者の宿泊施設へのニーズが高まることは当然であり、全旅連ではそうしたニーズに十分対応できる旅館・ホテルを数多く整備する事が業界全体の発展につながると考えています。

シルバースター登録制度がスタートし平成5年9月の第一号店誕生から、今では北海道から沖縄まで全国の施設が登録を受け、「優しい心」を示すマークを掲げています。

全旅連では、シルバースター登録制度を広く内外への周知を図るとともに、厚生労働省の協力を受けながら推進しています。

ぜひシルバースターにご登録いただき、ハード・ソフト両面の整備と充足にお役立てください。

◎しおりは、各都道府県旅館ホテル生活衛生同業組合までご請求ください。

◎お問い合わせは、全国旅館ホテル生活衛生同業組合連合会まで。



### 全国旅館ホテル生活衛生同業組合連合会

〒102-0093 東京都千代田区平河町2丁目5番5号全国旅館会館4階  
tel.03-3263-4428 fax.03-3263-9789 URL: <http://www.yadonet.ne.jp/>

全旅連協定商社会 名簿

	(株) トランスネット	ホテル旅館向け各種インターネットソリューション販売	〒101-0024 東京都千代田区神田和泉町1-3-1 三恵ビル8F 営業企画部 廣重 隆	TEL 03-6891-7200 FAX 03-6686-1039
	ソニー生命保険(株)	生命保険コンサルティング他	〒100-0004 東京都千代田区大手町1-7-2 東京サンケイビル31F 東京中央LPC第3支社部長 中野秀嗣	TEL 03-4334-5203 FAX 03-4334-5213
	あいおいニッセイ同和損害保険(株)	損害保険	〒150-8488 東京都渋谷区恵比寿1-28-1 マーケット開発部 市場開発室 谷 賢治	TEL 03-5789-6450 FAX 03-5789-6449
	(株) 丸八真綿	丸八真綿寝具販売他	〒465-0045 愛知県名古屋市中区東区姫若町25 第一営業部 玉木信安	TEL 052-701-3386 FAX 052-703-1424
	(株) リクルート	旅行雑誌「じゃらん」「じゃらん.net」等	〒100-6640 東京都千代田区丸の内1-9-2 グラントウキョウサウスタワー 旅行営業統括部 営業推進部 営業企画グループ 酒井宏明	TEL 03-6835-6240 FAX 03-6834-8784
	(株) セラミックテクノロジー	客室木部白木再生、各種浴場等の各種再生	〒414-0013 静岡県伊東市桜木町2-2-19 松坂博行	TEL 0557-48-6026 FAX 0557-38-6557
	ミサワホーム(株)	旅館ホテル客室等のリフォーム 新築	〒163-0833 東京都新宿区西新宿2-4-1 新宿NSビル 法人営業部 法人推進課 五十嵐忠勝	TEL 03-3349-8044 FAX 03-4570-5668
	(株) 第一興商	カラオケ機器(DAM) 音響・映像関連機器	〒141-8701 東京都品川区北品川5-5-26 営業統括本部 特販営業部 営業2課 関口雅弘	TEL 03-3280-6821 FAX 03-3280-0862
	(株) コジマ	家電製品全般	〒171-0022 東京都豊島区南池袋2-49-7 池袋パークビル5F 営業本部 法人営業部 法人企画管理室 主任 原 智一	TEL 03-6907-3116 FAX 03-6907-2996
	東京海上日動火災保険(株)	旅館賠償責任保険	〒100-0004 東京都千代田区大手町1-5-1 大手町ファーストスクエアWEST9F 航空宇宙・旅行産業界部 旅行営業室 副主任 田中早映子	TEL 03-6250-6022
	AIG 損害保険(株)	組合員向各種損害保険	〒105-0001 東京都港区虎ノ門4-3-20 神谷町MTビル6F ディストリビューション部門 大平美菜子	TEL 03-6848-8835 FAX 03-6689-2025
	楽天グループ(株)	予約サイト「楽天トラベル」等	〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1 楽天クリムゾンハウス トラベル事業 ホテル旅館コンサルティング部 ジェネラルマネージャー 永富文彦	TEL 050-5817-3369 FAX 03-6670-5253
	(株) 宿研	web集客コンサルティング	〒220-8120 神奈川県横浜市西区みなとみらい2-2-1 横浜ランドマークタワー20F 取締役 坂本真士	TEL 045-227-6505 FAX 045-227-6507
	(株) シーナッツ	予約・販売管理システム TLーリンカーン	〒108-0023 東京都港区芝浦3-12-7 住友不動産田町ビル4F システムソリューション本部 営業G 宮崎恵利香	TEL 03-6835-8420 FAX 03-6772-1002
	(株) JTB(るるぶトラベル)	宿泊予約サイト るるぶトラベル	〒140-8602 東京都品川区東品川2-3-11 JTBビル7F 国内仕入戦略部 松村高太郎	TEL 03-5796-5816 FAX 03-5796-5254
	ヤフー(株)	「Yahoo!トラベル」による集客支援提案	〒102-8282 東京都千代田区紀尾井町1-3 東京ガーデンテラス紀尾井町 紀尾井タワ トラベル統括本部 営業部 小林孝志	TEL 03-6898-2393 FAX 03-6685-0800
協 賛	(株) ネクシーズ	LED照明、業務用冷蔵庫、空調などの省エネ素材のレンタル事業	〒150-0031 東京都渋谷区桜丘町20-4 ネクシーズスクエアビル 業務本部 営業企画課 佐々木 龍	TEL 03-6415-1210 FAX 03-3770-2307
	(株) Trip.com International Travel Japan	中国インバウンド予約サイト「Ctrip」	〒100-0004 東京都千代田区大手町2-6-4 TOKYO TORCH常盤橋タワー24階 ホテル事業部 翟 峰(サイ ホウ)	TEL 03-6373-0811 FAX 03-6262-7667
	日本テクノ(株)	高圧電気設備保安管理・点検 電気料金削減コンサルタント	〒163-0651 東京都新宿区西新宿1-25-1 新宿センタービル51F 営業推進部 MC・東日本営業課 課長 相川 淳	TEL 03-5909-5389 FAX 03-5909-5379
	(株) パラダイムシフト	オールインワン業務支援ソフト「レップチェッカー」	〒103-0004 東京都中央区東日本橋1-3-6 パラダイムシフトビル 営業部 部長 古瀬路里	TEL 03-5825-9970 FAX 03-5825-9971
	住友林業(株)	旅館・ホテルリフォーム 新築、造園	〒100-8270 東京都千代田区大手町1-3-2 経団連会館 住宅・建築事業本部 市場開発部 副部长 杉本貴一	TEL 03-3214-3860 FAX 03-3214-3861
	(株) ミツウロコヴェッセル	高圧電気、動力(低圧)電気、従量電灯電気の販売	〒104-0031 東京都中央区京橋3-1-1 東京スクエアガーデン 電力・都市ガス営業部 課長 石井万正	TEL 03-3275-6316 FAX 03-3275-6354
	(株) かんざし	OTAプラン作成等一括管理「かんざしクラウド」 OTAくちこみ一括管理「くちこみクラウド」	〒101-0051 東京都千代田区神田神保町3-2-6 丸元ビル 3F セールス本部 宿泊セールスチーム チーフマネージャー 神山真一郎	TEL 03-6261-7447 FAX 03-6261-7448
	(株) 三洋	寝具(掛け布団・マットレス)のレンタル	〒150-0021 東京都渋谷区恵比寿西2-8-10 ORIX恵比寿西ビル3F コンフォートグリーン事業部 営業主任 山本宜央	TEL 03-5459-2330 FAX 03-5459-2340
	(株) ショウエイ	浴場用ろ過装置と省エネシステムおよび見える化	〒212-0032 神奈川県川崎市幸区新川崎2-6 営業1課 課長 長谷川秀法	TEL 044-589-1601 FAX 044-589-1602
	大建工業(株)	機械すきと紙材の畳	〒101-8950 東京都千代田区外神田3-12-8 住友不動産秋葉原ビル 畳材部 得永昭弘	TEL 03-6271-7791 FAX 03-5296-4064
	HRソリューションズ(株)	旅館ホテル専用人情報掲載サイト「旅館ホテルでおしごと.net」	〒103-0023 東京都中央区日本橋3-10-5 オンワードパークビルディング10F 顧客価値創造本部 カスタマーサクセス推進部 桜庭悠斗	TEL 03-3548-8212 FAX 03-3548-8864
	(株) ダイブ	人材サービス「リゾートバイトダイブ」 「宿泊業界のための外国人求人ナビ」	〒160-0022 東京都新宿区新宿1-14-12 玉屋ビル2F 外国人人材サービスユニット ジェネラルマネージャー 菅沼 基	TEL 03-5657-3030 FAX 03-5657-3031
	(株) クリップス	Web予約サイトコントローラー「なっほん+」 Web販売支援サービス	〒950-0915 新潟県新潟市中央区鏡石2-29-15 ビュアコートベル3F WEBサポート事業部 金子 悟	TEL 025-290-5540 FAX 025-241-7836
	(株) ヤギ	空間除菌消臭エアマット、オーガニック繊維によるタオル等	〒103-0016 東京都中央区日本橋小網町18-15 マテリアル事業本部 第三事業部 311課 販売課長 上村 秀	TEL 03-3667-4410 FAX 03-3667-4471
	(株) ASK	スカパー!法人向有料放送契約およびIPによる外国語放送の契約	〒190-0023 東京都立川市柴崎町3-8-5 NXビル4F 営業部 主任 成田篤志	TEL 042-523-4649 FAX 050-3728-5505
	(株) ピアトゥー	公式サイト検索予約「STAY NAVI」 スマートフォンを利用したチェックイン、チェックアウトサービス	〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館20F 営業推進室 宮本史彦	TEL 03-6275-1075
	ジャパンエレベーターサービス ホールディングス(株)	エレベーター・エスカレーター・他昇降機の保守管理、更新工事	〒103-0027 東京都中央区日本橋1-3-13 東京建物日本橋ビル5F 営業本部 第一営業部 部長 伊藤秀男	TEL 03-6262-1616 FAX 03-6262-1617
	(株) QFPay Japan	キャッシュレス決済システム インバウンドを中心としたプロモーションサービス	〒105-0001 東京都港区虎ノ門1-10-5 KDX虎ノ門一丁目ビル11F 取締役 杉 泰宣	TEL 03-5276-6601
推 奨	三菱電機ビルソリューションズ(株)	エレベーター設備・管理	〒116-0002 東京都荒川区荒川7-19-1 首都圏第一支社 業務部 参事 正村宗一郎	TEL 03-3803-7319 FAX 03-3803-5234
	(株) フジ医療器	マッサージチェア	〒141-0031 東京都品川区西五反田3-7-10 アーバンネット五反田ビル1F 営業本部 法人営業部 法人営業ユニット 鈴木哲治	TEL 03-5719-2017 FAX 03-5719-6859
	(株) エス・ワイ・エス	自社HP予約エンジン「OPTIMA」	〒107-0062 東京都港区南青山5-10-2 第二九曜ビル3F 吉野直樹	TEL 03-3486-1070 FAX 03-3486-1071